



**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**EXÉRCITO BRASILEIRO**  
**ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO**

**“DEMONSTRAÇÕES DA VINCULAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA UNIDADE COM AS COMPETÊNCIAS, LEGAIS OU NORMATIVAS COM O PPA”**

**Referente ao período de 2024 a 2027**

**Data de atualização: 01/03/2024**

## **Demonstração da Vinculação do Plano Estratégico da Unidade com as Competências Constitucionais, Legais ou Normativas e com o PPA.**

### Demonstração da vinculação do plano da unidade com suas competências constitucionais, legais ou normativas.

A confecção do Planejamento Estratégico tem por finalidade que o EB possa bem cumprir suas obrigações constantes dos principais diplomas legais, tais como:

- **Política Nacional de Defesa (PND)** é o documento condicionante de mais alto nível para o planejamento de ações destinadas à defesa do país, voltado, prioritariamente, para ameaças externas.

- **Estratégia Nacional de Defesa (END)** orienta os segmentos do Estado brasileiro quanto às medidas que devem ser implementadas para que esses objetivos nacionais sejam alcançados, ou seja, a END orienta as ações necessárias para efetivamente dotar o Estado da capacidade para atender seus interesses.

- **Livro Branco de Defesa (LBDN)**, por sua vez, é inspirado no histórico dos regimes democráticos de países que adotam esse modelo de publicação com a finalidade de expor a visão dos respectivos governos à sociedade, permitindo o acesso às informações sobre o setor, além de garantir transparência e criar novas oportunidades para o debate sobre a defesa nacional.

- Com base na PND e END, são estabelecidas a **Política Setorial de Defesa (PSD)** e a **Estratégia Setorial de Defesa (ESD)**. A PSD estabelece os Objetivos Setoriais de Defesa (OSD) e o Mapa Estratégico. A ESD estabelece as Ações Setoriais de Defesa (ASD) que permitirão atingir os OSD elencados.

- O Planejamento Estratégico do Exército deve estar alinhado com a END e a ESD, bem como deve orientar a organização e o preparo da Força Terrestre, visando ao seu emprego nas situações previstas na EMiD. Além disso, os Objetivos Estratégicos do Exército (OEE) devem estar alinhados com os OND, OSD, OMD e com a Concepção Estratégica do Exército.

- O **Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEX)** é o sistema que planeja a transformação das estruturais atuais do EB, para estarem aptas a vencer os desafios do futuro. Um dos produtos do SIPLEX é o Plano Estratégico do Exército (PEEx), elaborado em ciclos de 4 anos, coincidentes com o PPA do Governo Federal.

- Para o ciclo 2024-2027, o Plano Estratégico do Exército estabeleceu os seguintes Objetivos Estratégicos (OEE) a serem implementados:

OEE 1 - APRIMORAR A CAPACIDADE DE DISSUAÇÃO

OEE 2 - APRIMORAR A CONTRIBUIÇÃO COM O DESENVOLVIMENTO NACIONAL, A PAZ SOCIAL E A POLÍTICA EXTERNA

OEE 3 - APRIMORAR A ATUAÇÃO NO ESPAÇO CIBERNÉTICO, COM LIBERDADE DE AÇÃO

OEE 4 - APERFEIÇOAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE

OEE 5 - APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE

OEE 6 - APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E DE COMANDO E CONTROLE DO EXÉRCITO

OEE 7 - OBTER PRONTIDÃO TECNOLÓGICA

OEE 8 - APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE EDUCAÇÃO, CULTURA E CAPACITAÇÃO FÍSICA

OEE 9 - FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA

OEE 10 - FORTALECER A IMAGEM E A REPUTAÇÃO DO EXÉRCITO  
 OEE 11 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE ECONOMIA E FINANÇAS DO EXÉRCITO

COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS	OBJETIVOS ESTRATÉGICO (OEE)*
Defender a Pátria	1 – 2 – 3 – 4 – 5 – 6 – 7 – 8 - 9
Garantir os Poderes Constitucionais	2
Garantir a Lei e a Ordem	2
Apoiar ao Desenvolvimento Nacional	7 – 8 – 10
Dissuadir a concentração de forças hostis nas fronteiras terrestres	1
Desenvolver as capacidades de monitorar e controlar o território nacional	6
Fortalecer o setor cibernético	3
Desenvolver, para fortalecer a mobilidade, a capacidade logística, sobretudo na região amazônica	1 – 5
Desempenhar responsabilidades crescentes em operações de manutenção da paz	2
Ampliar a capacidade de atender aos compromissos internacionais de busca e salvamento	2

(\*) – a vinculação foi estabelecida a partir da verificação da existência de Iniciativas Estratégicas voltadas para as competências - Fonte: Estado-Maior do Exército (EME)

## Demonstração da vinculação do plano da unidade com suas competências constitucionais, legais ou normativas.

Quanto à vinculação do plano estratégico com o Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal, o Planejamento Estratégico do Exército está alinhado com os conteúdos do Programa Temático 1261 – Política Nacional de Defesa que tem como objetivo geral preparar as Forças Armadas, desenvolvendo as capacidades militares e as condições necessárias para que possam ser prontamente empregadas na defesa do território, da soberania e dos interesses nacionais.

O EME é responsável direto por alguns objetivos, metas e ações, exercendo diferentes papéis na execução orçamentária. Atua como executor de ações e também como Gestor Estratégico do Exército, realizando o acompanhamento de outras ações sob a responsabilidade de outros órgãos, por impactarem os objetivos estratégicos do EB, conforme se segue:

### - Programa 6112- Defesa Nacional

O principal problema a ser enfrentado pelo Programa Defesa Nacional é a existência de conflito de interesses entre os Estados, potenciais ameaças e riscos globais que atentem contra a soberania e a integridade territorial.

A Defesa Nacional, além de ser importante vetor para a garantia da soberania nacional, também possibilita a manutenção da integridade territorial, a preservação dos interesses nacionais, a consecução dos objetivos nacionais, a proteção à população e a garantia da não ingerência externa no território nacional e em suas águas jurisdicionais e no espaço aéreo sobrejacente. Por isso, faz-se necessário investimentos na construção e na manutenção de capacidades militares de defesa que propiciem efetividade ao instrumento militar. Nesse viés, é necessário que as Forças Armadas estejam adequadamente preparadas e mantidas em permanente estado de prontidão para serem empregadas para cumprir sua destinação constitucional.

A implementação do Programa Defesa Nacional visa ao atingimento dos seguintes resultados:

- Manter as fronteiras terrestres e das águas jurisdicionais do País, do espaço cibernético e aeroespacial protegidas;
- Assegurar a capacidade de pronta resposta e dissuasão;
- Equipar as Forças Armadas com equipamentos e tecnologias adequadas e atualizadas; e
- Desenvolver a Base Industrial de Defesa.

Nesse contexto, o Comando do Exército possui o seu objetivo Específico 0100 - **Fortalecer as capacidades militares do Exército Brasileiro para a defesa do território**, estabelecido como premissa, implementar os programas, projetos e sistemas estratégicos, bem como a logística de meios operativos que contribuem para a construção de capacidades militares do Exército Brasileiro.

Para fins de avaliação e medida de desempenho do objetivo sob gestão da Força Terrestre, será implementado um indicador, uma meta e nove entregas ao longo da tranche 2024-2027, conforme abaixo:

### **- Indicador do objetivo**

**8959- Índice de execução dos programas e projetos do Exército Brasileiro – IEPEB**

**- Meta do objetivo**

**054A** - Implantar programas, projetos e sistemas estratégicos e de manutenção de meios operativos do Exército Brasileiro.

**- Unidade de Medida:** percentual.

**2024: 42% - 2025: 51% - 2026: 62% - 2027: 70%**

**- Periodicidade:** anual.

**- Polaridade:** quanto maior melhor.

**- Variáveis de Cálculo:**

IMEB = Índice de implantação de programas, projetos e sistemas estratégicos e de manutenção de meios operativos do Exército Brasileiro.

VBAEB = Número de viaturas do Programa Forças Blindadas entregues ao Exército Brasileiro.

TVBAEB = Total de viaturas do Programa Forças Blindadas previstas para entregues ao Exército Brasileiro.

SISAIMP = Percentual de implantação do Programa Astros.

SISFIMP = Percentual de implantação do SISFRON.

HAVEB = Número de helicópteros da Aviação do Exército modernizados ou adquiridos para o Exército Brasileiro.

THAVEB = Total de helicópteros da Aviação do Exército previstos para modernização ou aquisição para o Exército Brasileiro.

IDEFCIBER = Percentual de implantação do Sistema de Defesa Cibernética.

EODAAE = Número de equipamentos obtidos.

MMOEB = Percentual de manutenção dos meios operativos do Exército Brasileiro.

DCPSCF = Número de subunidades com capacidade plena de operacionalidade.

TDCPSCF = Total de subunidades com capacidade plena de operacionalidade.

MFPEB = Número de militares formados e preparados.

EFEB = Efetivo do Exército Brasileiro.

**- Fonte de Dados das Variáveis de Cálculo:** Relatórios do Estado-Maior do Exército.

As **entregas** realizadas pelos Projetos Forças Blindadas, Astros, SISFRON, Defesa Cibernética, Defesa Antiaérea permitirão aumentar o poder de combate da Força Terrestre, permitindo um avanço tecnológico e de sistemas de monitoramento que ampliará a capacidade operacional do Exército Brasileiro, conforme abaixo:

**0157 - Forças Blindadas** – Desenvolvimento e aquisição de 714 Viaturas Blindadas Sobre Rodas e Sobre Lagartas.

**0170 - Projeto Astros** - Pesquisa, desenvolvimento e implantação de uma unidade de mísseis táticos de cruzeiro de longo alcance.

**0212 - Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras – Sisfron** - Implantação e integração dos meios destinados ao monitoramento e controle da faixa de fronteira terrestre.

**0213 - Projeto Aviação do Exército** - Modernização de 6 helicópteros PANTERA e aquisição de 10 helicópteros de emprego Geral e 9 Veículos Aéreos Não Tripulados.

**0464 - Implantação do Sistema de Defesa Cibernética.**

**0473 - Ampliação da Capacidade de Defesa Antiaérea.**

**0491 - Manutenção dos meios operativos do Exército Brasileiro.**

**1987 - Subunidades com Capacidades Plenas de Operacionalidade.**

**1988 - Programa de formação e preparação dos militares do Exército Brasileiro.**

Vinculação dos Objetivos Setoriais de Defesa (OSD) com os OEE e do PES/MD com o PEEEx, no ciclo 2024-2027

O PESD 2020-2031 e, conseqüentemente, o PES 2024-2027, estão alinhados com importantes estratégias nacionais, destacando-se a Estratégia Nacional de Defesa (END) e a Estratégia Federal de Desenvolvimento para o Brasil no período de 2020 a 2031 - EFD 2020-2031, instituída pelo Decreto nº 10.531, de 26 Out 20.

A recorrente limitação de recursos orçamentários ao longo dos últimos ciclos de planejamento levou o CONSUG/MD a estabelecer, para o ciclo de gestão 2024-2027, uma priorização dos OSD. As restrições de natureza orçamentária também condicionam o PEEEx 2024-2027.

O Quadro a seguir demonstra o cuidado com o alinhamento entre os atuais planejamentos estratégicos do MD e do EB, inclusive com os Programas Estratégicos prioritários:

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO (2024-2027)	OBJETIVO SETORIAL DE DEFESA (*) (2020-2031)	PORTFÓLIO DO EXÉRCITO (**)
SOCIEDADE	<p>1 APRIMORAR A CAPACIDADE DE DISSUAÇÃO</p> <p>2 APRIMORAR A CONTRIBUIÇÃO COM O DESENVOLVIMENTO NACIONAL, A PAZ SOCIAL E A POLÍTICA EXTERNA</p>	<p>1 <u>CONTRIBUIR PARA A DISSUAÇÃO</u></p> <p>2 <u>APRIMORAR O PREPARO DAS FORÇAS ARMADAS PARA O CUMPRIMENTO DE SUA DESTINAÇÃO CONSTITUCIONAL</u></p> <p>3 <u>CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO NACIONAL, O BEM-ESTAR E A RESPONSABILIDADE SOCIAIS</u></p> <p>4 <u>INCREMENTAR O APOIO À POLÍTICA EXTERNA</u></p>	 <p>- Obj Estrt Setorial do Gabinete do Comandante do Exército.</p>
PROCESSOS CRÍTICOS	<p>3 APRIMORAR A ATUAÇÃO NO ESPAÇO CIBERNÉTICO, COM LIBERDADE DE AÇÃO</p> <p>4 APERFEIÇOAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE</p> <p>5 APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE</p> <p>6 APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E DE COMANDO E CONTROLE DO EXÉRCITO</p> <p>7 OBTER PRONTIDÃO TECNOLÓGICA</p>	<p>5 <u>APERFEIÇOAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO ESTRATÉGICA</u></p> <p>6 <u>ESTIMULAR O DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO E A INOVAÇÃO DE INTERESSE DA DEFESA</u></p> <p>7 <u>DESENVOLVER OS SETORES ESTRATÉGICOS DE DEFESA</u></p>	 <p>- Obj Estrt Setorial do Departamento de Ciência e Tecnologia</p>
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	<p>8 APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE EDUCAÇÃO, CULTURA E CAPACITAÇÃO FÍSICA</p>	<p>8 PRESERVAR A EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE ENSINO DAS FORÇAS ARMADAS</p> <p>9 <u>ESTIMULAR O DESENVOLVIMENTO DE ESTUDOS DE DEFESA</u></p> <p>10 INCREMENTAR A PRESERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO-CULTURAL E O CULTO AOS VALORES, ÀS TRADIÇÕES E À ÉTICA</p>	
INSTITUCIONAL	<p>9 FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA</p> <p>10 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE ECONOMIA E FINANÇAS DO EXÉRCITO</p> <p>11 FORTALECER A IMAGEM E A REPUTAÇÃO DO EXÉRCITO</p>	<p>11 FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA</p> <p>12 <u>COMPATIBILIZAR O ORÇAMENTO COM AS DEMANDAS DO SETOR DE DEFESA</u></p> <p>13 AMPLIAR A INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE BRASILEIRA</p>	 <p>- Obj Estrt Setorial da Secretaria de Economia e Finanças - Obj Estrt Setorial do Gabinete do Comandante do Exército.</p>

(\*) – **Em negrito**, os OSD elencados como prioritários pelo Plano Setorial de Defesa 2024-2027. Sublinhados, os OSD com atenção permanente (2020-2031).

(\*\*) – **Em destaque**, os Prg EE prioritários, segundo o PES/MD 2024-2027, que integram o Portfólio de Projetos Estratégicos de Defesa (PPED).

O PEEEx 2024-2027, alinhado com o PES/MD 2024-2027, também está colimado com o Plano Plurianual 2024-2027, conforme pode ser verificado no quadro abaixo:

Quadro – Programas, objetivos, suas ações e responsáveis

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO (2024-2027)	AO LOA	ÓRGÃO RESPONSÁVEL
1 APRIMORAR A CAPACIDADE DE DISSUAÇÃO	13DB - Aquisição de Sistemas de Artilharia Antiaérea 21D2 - Recomposição da Capacidade e dos Meios da Força Terrestre 3138 - Implantação do Sistema de Aviação do Exército 14T4 - Implantação do Projeto Forças Blindadas 14LW - Implantação do Sistema de Defesa Estratégico ASTROS 156M - Modernização e Transformação Estratégica e Operacional do Exército Brasileiro – <b>PO 0004</b> - Rearticulação do Exército, exceto na Região Amazônica (Projeto Sentinela da Pátria) e <b>PO 000A</b> - Rearticulação do Exército na Região Amazônica (Projeto Amazônia Protegida)	EME (EPEX; 3ª SCh; 4ª SCh)
2 APRIMORAR A CONTRIBUIÇÃO COM O DESENVOLVIMENTO NACIONAL, A PAZ SOCIAL E A POLÍTICA EXTERNA	14T5 - Implantação do Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras - SISFRON	EME (EPEX)

3 APRIMORAR A ATUAÇÃO NO ESPAÇO CIBERNÉTICO, COM LIBERDADE DE AÇÃO	147F - Implantação de Sistema de Defesa Cibernética para a Defesa Nacional	EME (2º SCh)
4 APERFEIÇOAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE	21A0 - Aprestamento das Forças - Manutenção da prontidão e da capacidade operativa – <b>PO 000A</b> - Modernização do Sistema Operacional Militar Terrestre da Força Terrestre	COTER
5 APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE	21A0 - Aprestamento das Forças - Manutenção da prontidão e da capacidade operativa – <b>PO 000N</b> - Gestão e reestruturação do Sistema Logístico Militar Terrestre	COLOG
6 APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E DE COMANDO E CONTROLE DO EXÉRCITO	14T5 - Implantação do Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras - SISFRON 21D2 - Recomposição da Capacidade e dos Meios da Força Terrestre	EME (EPEX – 4º SCh )
7 OBTER PRONTIDÃO TECNOLÓGICA	20XE - Manutenção e Modernização de Sistemas de Comando e Controle do Exército – <b>PO 000J</b> – Cooperação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico 20XJ - Desenvolvimento Tecnológico do Exército - <b>PO 0002</b> -Atividades referentes à inovação tecnológica, gestão do conhecimento, propriedade intelectual e prospecção tecnológica	DCT
8 APERFEIÇOAR OS SISTEMAS DE EDUCAÇÃO, CULTURA E CAPACITAÇÃO FÍSICA	8965 - Capacitação Profissional Militar do Exército Brasileiro	DECEX

	<p>156M – <b>PO 000G</b> - Modernização da Infraestrutura de Educação, Cultura e Desporto do Exército</p> <p>21GN - Funcionamento de Estabelecimentos de Ensino Profissional Militares do Ministério da Defesa</p> <p>21GP - Funcionamento dos Estabelecimentos de Educação Básica Militares do Ministério da Defesa</p> <p>21GQ - Funcionamento dos Estabelecimentos de Ensino Superior Militares do Ministério da Defesa</p> <p>21GO - Funcionamento das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação do Ministério da Defesa</p>	<p>DCT</p> <p>EME (3ª SCh)</p>
9 FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA	<p>21AO – <b>PO 000M</b> - Reestruturação do Sistema de Pessoal do Exército - Projeto Setorial Força da Nossa Força</p>	<p>DGP</p>
10 FORTALECER A IMAGEM E A REPUTAÇÃO DO EXÉRCITO	<p>4641 - Publicidade de Utilidade Pública</p> <p>2000 – <b>PO 000B</b> - Apoio para Atividades de Publicidade e Comunicação Social</p>	<p>GAB Cmt Ex</p>
11 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE ECONOMIA E FINANÇAS DO EXÉRCITO	<p>2000 - Administração da Unidade</p> <p>21AO - Aprestamento das Forças - Manutenção da prontidão e da capacidade operativa</p>	<p>SEF</p> <p>EME (6ª SCh)</p>